



УПОЛНОМОЧЕННЫЙ  
ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

БЛАГОДАРСТВЕННОЕ  
ПИСЬМО

**КОЛЛЕКТИВУ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОЙ КОЛЛЕГИИ  
АДВОКАТОВ «АВАНГАРД»**

*за вклад в развитие правовой поддержки предпринимателей,  
оказание квалифицированной юридической помощи  
на безвозмездной основе (pro bono publico), а также  
содействие Уполномоченному по защите прав  
предпринимателей в Санкт-Петербурге в реализации  
его полномочий*

**В.В. Калугин**



Санкт-Петербург  
2022г.